



แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คำนำ

ปัจจุบันการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมากในการที่จะทำให้องค์กรไปสู่ความสำเร็จ ในการบริหารงาน ในส่วนองค์การบริหารส่วนตำบลมีทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญในการปฏิบัติงาน คือ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ซึ่งเป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในส่วนราชการประจำที่นาโยบายของผู้บริหารไปสู่การปฏิบัติ ในการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน

ดังนั้น พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง จึงต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานและ จะต้องได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี ให้มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ ราชการเป็นอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย จึงได้จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็น แนวทางที่จะพัฒนาพนักงานและบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย ให้มีประสิทธิภาพในการบริหารงานและ ปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย

มกราคม 2567

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	
- หลักการและเหตุผล	1
- วัตถุประสงค์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์	2
- วัตถุประสงค์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์	2
- ลักษณะของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3
- ขั้นตอนในการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	3
- ความจำเป็นและประโยชน์ของการวางแผนทรัพยากรบุคคล	3
- ประโยชน์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์	4
ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	5
ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนา	
- การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนาบุคลากร	14
ส่วนที่ 4 แนวทางการบริหารและพัฒนาบุคลากร	17
ส่วนที่ 5 การแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลไปสู่การปฏิบัติและติดตามผล	19

ส่วนที่ 1

บทนำ

ทรัพยากรบุคคล เป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญมากประการหนึ่งขององค์กรที่จะให้องค์กรอยู่รอด และมีความเจริญเติบโต เมื่อเทียบกับองค์ประกอบอื่น ไม่ว่าจะเป็นเงินทุน ที่ดิน อาคาร สถานที่และวัสดุครุภัณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้เพราะการท่องครองหนึ่งฯ จะบรรลุเป้าหมายของการดำเนินการได้นั้น จะต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรภายในองค์กรเป็นสำคัญ กล่าวคือ หากองค์กรต่างๆ มีทรัพยากรหรือทุนด้านอื่นๆ เหมือนกัน แต่มีผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารต่างกันแล้ว ผลการดำเนินงานย่อมต่างกัน และองค์กรสมัยใหม่ต่างถือกันว่า “ทรัพยากรบุคคล” เป็น “ทุน” (Human Capital) ที่จะสร้างความแตกต่างและสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับองค์กร สามารถมีผลการดำเนินการได้ตามยุทธศาสตร์ พันธกิจ และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อย่างไร ก็ตาม ทุนมนุษย์ ก็มีลักษณะคล้ายกับทุนประเภทอื่นประการหนึ่งคือจะต้องมีการปรับปรุงพัฒนาให้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก และสภาพการแข่งขันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร การพัฒนาทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ในโลกยุคโลกรัตน์ (Globalization) เพราะฉะนั้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resources Development) จึงเป็นหัวใจสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ บุคลากรจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาตลอดเวลา เพื่อให้มีสมรรถนะที่เหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต มีความคิดริเริ่มและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ซึ่งจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในทิศทางที่สอดคล้องกับกระแสเปลี่ยนแปลงของ สังคมโลก

การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นในปัจจุบัน ถือเป็นปรากฏการณ์ระดับโลก คือ เกิดขึ้นทั่วโลกและหลายประเทศได้เปลี่ยนผ่านไปก่อนหน้านี้ ซึ่งประเทศไทยก็อยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ดังจะเห็นได้ว่านับแต่ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และการมีแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2543 ได้กำหนดให้มีการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการต่างๆ รวม ๒๔๕ ภารกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงนับเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจสำคัญยิ่งทั้งในฐานะเป็นผู้ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นการแก้ไขปัญหาความยากจน การจัดสวัสดิการสังคม การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งยังมีบทบาทในฐานะเป็นสถาบันการเมืองขั้นพื้นฐานในอันที่จะปลูกฝังค่านิยมความเป็นประชาธิปไตยให้กับประชาชน ดังนั้นส่วนราชการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารส่วนกลาง ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น และภาคประชาชน จึงได้มีการปรับบทบาทเข้าหากัน เรียนรู้ร่วมกัน รวมทั้งการปรับกลไกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับส่วนราชการอื่นๆ อย่างกลมกลืน

1. วัตถุประสงค์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources)

การบริหารทรัพยากรมนุษย์จะบรรลุความสำเร็จตามความมุ่งหมายได้ก็โดยบรรลุวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นเครื่องแสดงถึงการปฏิบัติที่จะต้องได้รับการประเมิน วัตถุประสงค์เหล่านี้ต้องคิดพิจารณาอย่างรอบคอบและเขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีป้อยครั้งที่ว่าตั้งประสค์ไม่ได้ก่อรากไว้เป็นทางการ ในบางกรณีวัตถุประสงค์บอกถึงหน้าที่ของทรัพยากรมนุษย์ในทางปฏิบัติ จะกระทำเช่นนี้ได้วัตถุประสงค์ต้องได้รับการพิจารณาอย่างดี และสมดุลกับสภาพแวดล้อมทางสังคม องค์กร และหน้าที่ ทรัพยากรมนุษย์รวมไปถึงคนที่ได้รับผลกระทบ ความล้มเหลวของการบริหารตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ย่อมเป็นอันตรายต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อความเจริญก้าวหน้า และแม้แต่ความอยู่รอดขององค์กร วัตถุประสงค์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์แบ่งออกได้เป็น 4 ประการด้วยกัน คือ

1.1 วัตถุประสงค์ทางสังคม (Societal Objective) เพื่อให้เกิดจริยธรรม คุณธรรม และความรับผิดชอบทางสังคมต่อความต้องการและท้าทายของสังคม ในขณะเดียวกันให้เกิดผลกระทบของความต้องการดังกล่าวต่องค์กรน้อยที่สุด ความล้มเหลวขององค์กรที่จะใช้ทรัพยากรเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในแนวทางตามจริยธรรมอาจทำให้เกิดข้อจำกัด เช่น สังคมอาจจำกัดการตัดสินใจเกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์โดยอาศัยกฎหมายที่แสดงถึงอาชญากรรม ความปลดภัย และส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องกับสังคม

1.2 วัตถุประสงค์ทางด้านองค์กร (Organizational Objective) เพื่อตระหนักว่าการบริหารทรัพยากรมนุษย์ยังคงมีอยู่ที่จะทำให้เกิดประสิทธิผลต่องค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ไม่ใช่เป้าหมายในตัวของมันเอง การบริหารทรัพยากรมนุษย์เป็นเพียงเครื่องมือหรือแนวทางที่จะช่วยองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ขั้นต้น หรือกล่าวง่ายๆ ได้ว่า หน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ที่มีอยู่ก็เพื่อรับใช้ส่วนต่างๆ ขององค์กร

1.3 วัตถุประสงค์ทางด้านหน้าที่ (Functional Objective) เพื่อรักษาไว้ซึ่งการทำประโยชน์ของหน่วยงานในระดับที่เหมาะสมกับความต้องการขององค์กร ทรัพยากรอาจสูญเสียไปเมื่อการบริหารทรัพยากรมนุษย์มีความชำนาญมาก หรือน้อยกว่าความต้องการขององค์กรระดับของหน่วยงานที่ให้บริการจะต้องเหมาะสมกับองค์กรนั้น

1.4 วัตถุประสงค์ทางด้านบุคคล (Personal Objective) เพื่อช่วยให้พนักงานบรรลุเป้าหมายส่วนบุคคล อย่างน้อย เป้าหมายเหล่านี้สนับสนุนให้แต่ละคนทำประโยชน์ให้แก่องค์กรได้ต่อไป วัตถุประสงค์ส่วนบุคคลของพนักงานต้องบรรลุถ้าพนักงานได้รับการบำรุงรักษา รำรงไว้และได้รับการจูงใจ ไม่เช่นนั้นการปฏิบัติงานและความพึงพอใจของพนักงานอาจลดต่ำลง และพนักงานอาจหาทางออกไปจากองค์กร

2. วัตถุประสงค์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์

2.1 เพื่อสร้างความแน่นอนในการจ้างงาน เหตุการณ์มีความไม่แน่นอนทางด้านแรงงานจะเกิดขึ้นในกรณีที่ความต้องการทางด้านแรงงานเปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้องค์กรต้องเสียค่าใช้จ่ายในการจ้างงานสูงขึ้น

2.2 เพื่อป้องกันพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถสูงออกจากงานภายหลังที่ได้รับการอบรมแล้ว องค์กรมักจะเสียค่าใช้จ่ายสูงในการฝึกอบรมพนักงานที่เข้ามาใหม่ แต่มีจดการอบรมแล้วบุคคลเหล่านี้เห็นว่าโอกาสจะก้าวหน้าในงานน้อยจึงลาออกจากงานไป การวางแผนทรัพยากรมนุษย์จะต้องพิจารณาถึงโอกาสของบุคคลเหล่านี้ด้วย

2.3 เพื่อลดปัญหาในการหาคนมาทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากพนักงานลาออกหรือตาย องค์กร มักจะวางแผนล่วงหน้าหลายๆ ปี ว่าในปีใดพนักงานคนใหม่ต้องออกจากงาน เพราะเกณฑ์อยูุ่ราชการหรือหมดสัญญาจ้างงานก็จะได้เตรียมคนไว้ดำรงตำแหน่งแทน

2.4 เพื่อจัดสรรจำนวนเงินไว้เป็นค่าจ้างหรือเงินเดือนให้กับพนักงานสอดคล้อง และเหมาะสมกับตำแหน่งงานหรือประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การวางแผนทำให้รู้ว่าตำแหน่งงานใดมีความจำเป็นต่องานขององค์กร และงานใดผู้ปฏิบัติงานทำงานมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับตำแหน่งงานคุ้มค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับการทำงานนั้น

3. ลักษณะของแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล

3.1 เป็นแผนตามโครงการเพื่อพัฒนา แก้ไขปัญหา และความต้องการของบุคลากรในองค์กรเพื่อตอบสนองนโยบายและพัฒนาศักยภาพของท้องถิ่น

3.2 เป็นแผนงานโครงการที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบล

3.3 เป็นโครงการที่เน้นปฏิบัติจริง (Project Oriented) โดยมีการประสานงานขอความร่วมมือกับหน่วยงานนั้น ๆ เพื่อการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

3.4 แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นแผนงานที่สามารถมาปฏิบัติได้อย่างต่อเนื่องและดำเนินการในองค์กรเพื่อพัฒนาให้เป็นไปตามภารกิจ และอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

4. ขั้นตอนในการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

4.1 การเตรียมการจัดทำแผน การคัดเลือกกลุ่มและแนวทางพัฒนา

4.2 การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

4.3 การกำหนดวัตถุประสงค์ ประโยชน์ที่ได้รับและแนวทางพัฒนา

4.4 การจัดทำร่างแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

4.5 การอนุมัติ และประกาศใช้แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

5. ความจำเป็นและประโยชน์ของการวางแผนทรัพยากรบุคคล

5.1 การบริหารในปัจจุบันจำเป็นต้องมีการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่ดีขึ้น เพราะภาวะต่างๆ ในการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หากไม่มีการเตรียมตัวที่ดีองค์กรก็จะประสบปัญหาในด้านต่างๆ โดยเฉพาะปัญหาทางเศรษฐกิจที่ประสบโดยตรงและรวดเร็วต่อความอยู่รอดขององค์กร

5.2 ปัจจุบันองค์กรมีความ слับซับซ้อนยิ่งขึ้นจำเป็นต้องใช้ความเป็นเลิศของผู้ปฏิบัติงาน การหาคน ที่มีความรู้ความชำนาญก็จะยุ่งยากมากขึ้น เพราะว่าการที่จะฝึกอบรมคนให้มีความรู้ความชำนาญงานต้องใช้เวลามากขึ้นกว่าเดิม การใช้เวลามากขึ้นนั้นก็ทำให้ต้องมีการวางแผนทางด้านกำลังคนที่ยุ่งยากยิ่งขึ้น

5.3 การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงไปสู่ เทคโนโลยีใหม่ๆ จนแบบจะตามไม่ทันในทุกๆ ด้าน งานบางอย่างที่เคยใช้เวลาทำงาน หลายๆ ด้าน งานบางอย่างที่เคยใช้เวลาเพียงไม่กี่ชั่วโมง ล้วนเนื่องมาจากการคิดค้นสิ่งประดิษฐ์ใหม่ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ คนที่มีความเชี่ยวชาญในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ย่อมเป็นสิ่งที่ต้องการขององค์กร

5.4 กฎหมายและข้อกำหนดของรัฐ ในปัจจุบันรัฐได้ออกกฎหมายระเบียบปฏิบัติทางด้านแรงงานมาก ขึ้นโดยเฉพาะ เป็นกฎหมายคุ้มครองสิทธิทางด้านแรงงาน ข้อกำหนดของรัฐล้วนมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยเฉพาะทางด้านการจำกัดการตัดสินใจทางการบริหาร ผลที่เกิดขึ้นก็คือจะก่อให้ เกิดปัญหาการจ้างแรงงาน คือ แทนที่องค์กร จะจ้างงานได้จำนวนตามที่ต้องการแต่จะทำให้จำกัดการจ้างในระดับหนึ่ง

5.5 การสร้างความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เมื่อมีปัญหาแรงงานโดยคนงานร้องเรียนต่อ กรมแรงงานว่าองค์กรไม่ได้ให้ความเท่าเทียมกันต่อผู้สมัครงาน องค์กรจะต้องแสดงหลักฐานการวางแผนทรัพยากรมนุษย์เกี่ยวกับการจ้าง การบรรจุแต่งตั้ง การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง หรือการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และไม่ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการจ้างงาน

5.6 การวางแผนทรัพยากรมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์ ปัจจุบันการแข่งขันทางธุรกิจดำเนินไปอย่างรุนแรงขององค์กรทุกแห่งต้องกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรนั้นขึ้นมาเพื่อให้สามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ก็เป็นแผนอย่างหนึ่งขององค์กรและเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ขององค์กร

6. ประโยชน์ของการวางแผนทรัพยากรมนุษย์

6.1 สามารถปรับปรุงการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรมนุษย์

6.2 ช่วยบูรณาการกิจกรรมทรัพยากรมนุษย์กับวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.3 ทำให้บรรลุผลสำเร็จของการประทัยดในการจ้างพนักงานใหม่

6.4 ช่วยขยายฐานข้อมูลทรัพยากรมนุษย์เพื่อช่วยในกิจกรรมด้านอื่น ๆ ของทรัพยากรมนุษย์และเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานอื่นในองค์กร

6.5 ช่วยให้บรรลุความต้องการในตลาดแรงงาน

6.6 ช่วยประสานโครงการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ต่างกันกล่าวคือ ช่วยให้แผนปฏิบัติการได้ผลตามความต้องการในการจ้างงาน

ส่วนที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

สภาพทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย :

► ที่ตั้งและอาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย ตั้งอยู่บนอาคารเลขที่ ๖๗๔ ฝั่งตะวันออกของถนนราษฎร์บูรณะ หมู่ที่ ๗ ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง อยู่ห่างจากอำเภอเมืองลำปางไปทาง ทิศตะวันออกประมาณ ๒ กิโลเมตร

เนื้อที่ องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัยมีพื้นที่ประมาณ ๗๒ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๔๕,๐๐๐ ไร่ ลักษณะพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบเชิงเขา มีแม่น้ำวังใหญ่ผ่านทางทิศตะวันตกตามแนวเขตของตำบลจากทิศเหนือ ไปยังทิศใต้ ซึ่งเกษตรกรได้อาศัยแหล่งน้ำทำการเกษตร

► อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อ	ตำบลบ้านเสด็จ
ทิศใต้	ติดต่อ	เทศบาลเมืองเชียงคาน, เทศบาลนครลำปาง
ทิศตะวันออก	ติดต่อ	อำเภอแม่เมะ และเขตป่าสางวนแห่งชาติ
ทิศตะวันตก	ติดต่อ	ตำบลทุ่งฝาย และ ตำบลตันธงชัย

► สภาพการเมืองและการปกครอง

- การปกครอง : องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย แบ่งการปกครองออกเป็น ๑๑ หมู่บ้าน คือ

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร		รวม (คน)	จำนวนครัวเรือน
		ชาย	หญิง		
๑	บ้านพิชัย	๒,๖๘๕	๑,๕๙๙	๔,๒๐๔	๘๗๕
๒	บ้านสามัคคี	๓๙	๓๑	๖๙	๔๗
๓	บ้านดันต้อง	๔๔๔	๔๙๕	๙๓๙	๓๖๐
๔	บ้านปงวัง	๒๙๘	๓๕๗	๖๕๕	๔๐๓
๕	บ้านเรพัฒนา	๖๐๔	๖๘๔	๑,๒๘๘	๔๙๙
๖	บ้านทรายใต้	๑๙๙	๑๒๕	๒๒๔	๑๔๗
๗	บ้านเรศิลาทอง	๕๘๓	๖๑๔	๑,๒๙๗	๕๓๕
๘	บ้านดอนมูล	๑๗๗	๑๑๑	๒๙๘	๑๕๔
๙	บ้านใหม่พัฒนา	๕๗	๖๔	๑๑๑	๖๑
๑๐	บ้านรังขี้พัฒนา	๓๐๘	๒๙๒	๖๐๐	๒๕๑
๑๑	บ้านมีงมงคล	๒๐๙	๑๔๓	๔๕๒	๑๖๘
(ข้อมูล ณ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๔)		๕,๔๑๑	๔,๕๓๕	๙,๙๔๖	๓,๗๓๐

▶ สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านปงวัง หมู่ ๖

๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านพิชัย หมู่ ๑

- โรงเรียนระดับประถมศึกษา จำนวน ๑ แห่ง ได้แก่ โรงเรียนบ้านปงวัง

- โรงเรียน สถาบันชั้นสูงจำนวน ๑ แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาลำปาง

- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านจำนวน ๑๑ แห่ง

- ศูนย์การเรียนชุมชน จำนวน ๑ แห่ง ได้แก่ บ้านไร่พัฒนา หมู่ที่ ๗ ตำบลพิชัย

๔.๒ สาธารณสุข

- อัตราการมี และใช้ส้วมราดน้ำเต็มร้อยเปอร์เซ็นต์

- โรงพยาบาลของรัฐ ขนาด ๑๕๐-๒๐๐เตียง มี ๑ แห่ง (โรงพยาบาลค่ายสุรศักดิ์มนตรี)

- ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานหมู่บ้านมี ๑ แห่ง

๔.๓ อาชญากรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลมีเหตุอาชญากรรมและอุบัติเหตุเกิดขึ้นบ้าง ไม่มีเหตุการณ์ลักขโมยทรัพย์สินประชาชน ในกรณีองค์กรบริหารส่วนตำบลก็ได้ดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุดังกล่าวโดยติดตั้งกล้องวงจรปิดทุกหมู่บ้านทำให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔.๔ ยาเสพติด

ปัญหาด้านยาเสพติดตำบลพิชัย ในพื้นที่มีปัญหาน้ำตกไม่มากเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่อื่น ปัญหายาเสพติดติดส่วนใหญ่จะเป็นการเสพและยังไม่พบผู้ค้า องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับความร่วมมือกับทางผู้นำ ประชาชน หน่วยงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่ช่วยสอดส่องดูแลอยู่เป็นประจำ

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการด้านสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาสตรี

- สร้างเคราะห์ครอบครัวและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตในครอบครัว

- ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสังคมสงเคราะห์ภาคเอกชน

- ส่งเสริมสวัสดิภาพสตรีและส่งเคราะห์หญิงบางประเภท

- ส่งเสริมและพัฒนาสตรีศูนย์พัฒนาครอบครัวตำบลพิชัย

๑.๒ ส่งเสริมอาชีพ

- ฝึกอบรมกลุ่มอาชีพและประชาชนทั่วไปในท้องถิ่นให้มีความรู้ทักษะด้านอาชีพเพื่อเพิ่มผลผลิตและเพิ่มรายได้ต่อครัวเรือน

- ให้คำแนะนำ ปรึกษา ติดตามประเมินผลของกลุ่มอาชีพ

๑.๓ สวัสดิการเด็กและเยาวชนและคนชรา

- ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์
- สงเคราะห์ประชาชนผู้ทุกข์ยาก ขาดแคลน ไร้ที่พึ่ง ผู้ด้อยโอกาส
- สงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบิตต่าง ๆ
- สงเคราะห์คนชรา คนพิการและทุพพลภาพ
- สงเคราะห์ครอบครัวและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการทำเนินชีวิตในครอบครัว
- ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสังคมสงเคราะห์ภาคเอกชน
- สงเคราะห์เด็กและเยาวชนที่ครอบครัวประสบปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ
- สงเคราะห์เด็กกำพร้า อนาคต ไร้ที่พึ่ง เรื่อง ถูกทอดทิ้ง

► ระบบบริการพื้นฐาน

๔.๑ การคุมนาคมขนส่ง

ถนน ๓๒๕ สาย ประเภทของถนน

-ถนนลูกกรัง/ดิน/หินคลุก	๔๙	สาย
-ถนนลาดยาง	๔๖	สาย
-ถนนคอนกรีต	๒๓๐	สาย
-อื่น ๆ	-	สาย

สะพาน ๑๖ แห่ง

แม่น้ำ ๑ แห่ง

๔.๒ การไฟฟ้า

จำนวนครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้า ๓,๘๖๕ ครัวเรือน
พื้นที่ที่ได้รับบริหารไฟฟ้า ร้อยละ ๑๐๐ ของพื้นที่ทั้งหมด
ไฟฟ้าสาธารณะ(ไฟฟ้าส่องสว่าง) จำนวน ๑,๓๐๐ จุด

๔.๓ การประปา

จำนวนครัวเรือนที่ใช้ประปา ๓,๘๖๕ หลังคาเรือน

๔.๔ โทรศัพท์

- มีโทรศัพท์ใช้ทุกหมู่บ้าน
- โทรศัพท์สาธารณะใช้ทุกหมู่บ้าน

๔.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์ -ไม่มี-

(เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลมีพื้นที่ไม่ห่างจากตัวเมืองมากนักทำให้ประชาชนสามารถเดินทางโดยสะดวกและไม่เสียเวลาในการเดินทางมากนัก)

► ระบบเศรษฐกิจ

- การเกษตร

ราษฎรในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำการเกษตรทำนาปี และนาปรัง บางส่วนทำไร่พืชไร่ ที่ปลูกมากเป็นอันดับหนึ่งคือ มะม่วงและในประเภทของพืชผักที่ปลูกส่วนใหญ่จะปลูก กระเทียม มะเขือเทศ พริก ข้าวโพด มะเขือ ถั่วเหลือง

- การประมง (ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิชัยไม่มีการประมง)
- การปศุสัตว์ ราษฎรในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัยส่วนใหญ่มีการเลี้ยงสัตว์ เช่น โค กระบือ ไก่ เป็ด สุกร แพะ ในพื้นที่
 - การบริการ สถานีบริการน้ำมัน จำนวน ๒ แห่ง คือ
 ๑. ปั๊มน้ำมัน ปตท. บ้านปงวัง หมู่ที่ ๖
 ๒. ปั๊มแก๊ส LPG บ้านปงวัง หมู่ที่ ๖

อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง

มีสถานบริการพักแรม จำนวน ๒ แห่ง คือ

๑. ลำปางรีสอร์ท มีจำนวน ๒๐ ห้องพัก ตั้งอยู่ทางขึ้นวัดม่อนพญาเช่ หมู่ที่ ๑

บ้านพิชัย ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง

๒. โรงแรมโรสินน์ ๒ มีจำนวน ๔๐ ห้องตั้งอยู่ทางขึ้นวัดม่อนพญาเช่ หมู่ที่๗

บ้านไร่พัฒนา ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง

- ร้านค้าทั่วไป จำนวน ๕๗ แห่ง
- ตลาดสดจำนวน ๘ แห่ง
- การท่องเที่ยว มีสถานที่พักผ่อนและสถานบริการนักท่องเที่ยวดังนี้-
 - ที่ทำการวนอุทยานม่อนพระยาเช่
 - จุดชมวิวเมืองลำปาง ณ ที่ทำการวนอุทยานม่อนพระยาเช่
 - อ่างเก็บน้ำวัดม่อนพระยาเช่ ตั้งอยู่หลังวัดม่อนพระยาเช่
 - บ่อน้ำสองพื่นอง ตั้งอยู่บริเวณวัดม่อนพระยาเช่
 - สถานท่องเที่ยวชุมเมืองลำปางแห่งใหม่คือดอยฝรั่ง ทางขึ้นอยู่หมู่ที่ ๙ บ้านทรัยใต้
 - บ้านป่องนัก (มณฑลทหารบกที่ ๓๒)

- อุตสาหกรรม

ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย มีโรงงานขนาดกลาง จำนวน ๑๐ โรง

- โรงงานผลิตน้ำดื่ม จำนวน ๒ โรง (งบประมาณลงทุนประมาณ ๓ แสนบาท)

- โรงงานน้ำดื่มทิวดอย ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านพิชัย

- โรงงานน้ำดื่มโพธิ์ทอง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านตันต้อง

- โรงงานบรรจุภัณฑ์ คือ บริษัท ลำปางแอลพีจี ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ บ้านปงวัง

- โรงงานเซรามิก ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านไร่พัฒนา

- โรงงานล้างดินขาว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านไร่พัฒนา

- โรงงานสีข้าว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖ บ้านปงวัง

- โรงงานสีข้าว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านตันต้อง

- โรงสีข้าว ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ ๑๐ บ้านไร่ศิลาทอง
- ปัมนำมัน จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๖ บ้านปงวัง
- ปัมนำมันแก๊ส จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่ที่ ๖ บ้านปงวัง

ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพิชัยได้มีการรวมกลุ่มเพื่อจัดตั้งกลุ่มส่งเสริมอาชีพต่าง ๆ ดังนี้

๑. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงสุกร	หมู่ที่ ๑๐
๒. กลุ่มส่งเสริมอาชีพทำคราหนิน	หมู่ที่ ๑๐
๓. กลุ่มส่งเสริมอาชีพเกษตร	หมู่ที่ ๑๐
๔. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงวัวชนุน	หมู่ที่ ๒, ๗
๕. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงวัว	หมู่ที่ ๘
๖. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงไก่พันธุ์พื้นเมือง	หมู่ที่ ๖
๗. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงโค	หมู่ที่ ๖
๘. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงสุกรบ้านปงวัง	หมู่ที่ ๖
๙. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงวัวชนุน	หมู่ที่ ๑๖
๑๐. กลุ่มคน omnivore และไก่เค็ม	หมู่ที่ ๖
๑๑. กลุ่มเพาะพันธุ์ไม้ผล ไม้ดอก ไม้ประดับ	หมู่ที่ ๑
๑๒. กลุ่มแปรรูปอาหาร	หมู่ที่ ๖
๑๓. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	หมู่ที่ ๑๖, ๑๐
๑๔. กลุ่มส่งเสริมอาชีพเพื่อการค้า	หมู่ที่ ๖
๑๕. กลุ่มผู้เลี้ยงโคชนุน	หมู่ที่ ๓
๑๖. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงวัวชนุน	หมู่ที่ ๑๑
๑๗. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงสุกรชนุน	หมู่ที่ ๗
๑๘. กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงไก่พันธุ์พื้นเมือง	หมู่ที่ ๗
๑๙. กลุ่มส่งเสริมอาชีพทำไก่เค็ม บ้านดอนมูล	หมู่ที่ ๑๑
๒๐. กลุ่มส่งเสริมอาชีพทำนา	หมู่ที่ ๑๑
๒๑. กลุ่มส่งเสริมอาชีพเกษตร	หมู่ที่ ๕
๒๒. กลุ่มผู้เลี้ยงโค	หมู่ที่ ๕
๒๓. กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรชนุน	หมู่ที่ ๘
๒๔. กลุ่มเกษตรลักษณะผลิตรณาบ้านวังชัยพัฒนา	หมู่ที่ ๑๑
๒๕. กลุ่มผู้เลี้ยงสุกรชนุน	หมู่ที่ ๗
๒๖. กลุ่มทำนาและการเกษตร	หมู่ที่ ๖
๒๗. กลุ่มแม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้า มหาบ. ๓๒ / ร.๗ พัน ๒	หมู่ที่ ๑
๒๘. กลุ่มอาชีพผู้เลี้ยงสุกร บ้านไร่ศิลาทอง	หมู่ที่ ๑๐
๒๙. กลุ่มปลูกผักปลอดสารพิษ	หมู่ที่ ๑๑
๓๐. กลุ่มจักสานเครื่องเกษตรวัลย์	หมู่ที่ ๘

- แรงงาน

การประกอบอาชีพของประชากรส่วนใหญ่ ประกอบด้วย

- เกษตรกรรม
- รับจ้างทั่วไป
- ค้าขาย
- รับราชการ
- พนักงานรัฐวิสาหกิจ

► ด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

การนับถือศาสนา ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ และบางส่วนนับถือศาสนาอิสลาม

-วัด	จำนวน	๖	แห่ง
-มัสยิด	จำนวน	-	แห่ง
-โบสถ์	จำนวน	-	แห่ง

ประเพณีและงานประจำปี

- ประเพณีวันขึ้นปีใหม่ ประมาณเดือน มกราคม
- ประเพณีวันสงกรานต์ ประมาณเดือน เมษายน
- งานสรงน้ำพระธาตุวัดม่อนพระยาแซ่ ประมาณเดือน มิถุนายน
- ประเพณีวันเข้าพรรษา ประมาณเดือน กรกฎาคม-พฤษจิกายน
- ประเพณีลอยกระทง ประมาณเดือน พฤศจิกายน

ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลได้นุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้แก่ วิธีการทำเครื่องจักรسانใช้สำหรับในครัวเรือน และวิธีการจับปลาธรรมชาติ

ภาษาถิ่น ส่วนมากอยละ ๙๐% ใช้ภาษาถิ่นพายัพ (คำเมือง)

สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

ตำบลพิชัยมีสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก คือ เครื่องจักรسانเครื่อเคาวลีย์

► ด้านทรัพยากรธรรมชาติ

-น้ำ คลอง ลำธาร ห้วย จำนวน ๑๕ แห่ง ได้แก่

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------|
| ๑. คลองส่งน้ำชลประทานแม่วังฝั่งซ้าย | ๒. ลำห้วยแม่กระตี้บ |
| ๓. ลำห้วยโทกพา | ๔. ลำห้วยเจี้ |
| ๕. ห้วยพาดัน | ๖. ห้วยขอนห่ม |
| ๗. ห้วยทราย | ๘. ห้วยตันต้อง |
| ๙. ห้วยแม่ช่อฟ้า | ๑๐. อ่างเก็บน้ำห้วยเสือ |
| ๑๑. ฝายน้ำลันสมเด็จฯ | ๑๒. อ่างเก็บน้ำห้วยยาง |
| ๑๓. อ่างเก็บน้ำวัดม่อนพระยาแซ่ | ๑๔. ฝายน้ำลันห้วยทราย |

-ป่าไม้ ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพิชัย มีทรัพยากรธรรมชาติอยู่คือ

-เขตพื้นที่ควบคุมดูแลของวนอุทยานแห่งชาติวัดม่อนพระยาแซ่ จังหวัดลำปาง

-เขตป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่ย่าง - แม่อ่าง โดยมีลักษณะป่า ชนิดพันธุ์ไม้ คือ
ชนิดป่า -ป่าเบญจพรรณ ประมาณ ๖ %
-ป่าเต็ง - รัง ประมาณ ๙๐ %
- ป่าเสื่อมโรม ประมาณ ๔ %
พันธุ์ไม้ มีไม้สัก ประดู่ แดง มะค่าโมง ตินนก เต็ง - รัง เหียง พลวง ฯลฯ

(ภูเขา)

พื้นที่ตำบลพิชัยเป็นเทือกเขาสูงสลับซับช้อนทอดตัวไปตามแนวทิศเหนือและทิศใต้ กันอณาเขตระหว่างอำเภอเมืองลำปางกับอำเภอแม่เมะ

คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

ตำบลพิชัยเป็นชุมชนที่มีลักษณะกึ่งเมืองกึ่งชุมชน มีสภาพพื้นที่โกลเด้นเข้า ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญคือ ป่าไม้ ลำน้ำ คุณภาพทรัพยากรธรรมชาติจัดอยู่ในคุณภาพที่ดี สภาพอากาศโดยปกติจะมีอากาศที่ดี ยกเว้นในช่วงฤดูแล้งที่ประสบปัญหาหมอกควันไฟป่าเต็มพื้นที่

► ด้านเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านเกษตรกรรมและแหล่งน้ำ)

๑. ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้านหรือชุมชน

- บ้านพิชัย	หมู่ที่ ๑ พื้นที่ทำการเกษตร	๘๐	ไร่
- บ้านสามัคคี	หมู่ที่ ๒ พื้นที่ทำการเกษตร	๑๙๐	ไร่
- บ้านตันต้อง	หมู่ที่ ๕ พื้นที่ทำการเกษตร	๑,๕๒๐	ไร่
- บ้านปงวัง	หมู่ที่ ๖ พื้นที่ทำการเกษตร	๑,๐๗๕	ไร่
- บ้านไเรพัฒนา	หมู่ที่ ๗ พื้นที่ทำการเกษตร	๔๘๕	ไร่
- บ้านรายใต้	หมู่ที่ ๘ พื้นที่ทำการเกษตร	๑,๒๒๐	ไร่
- บ้านไเรศิลาทอง	หมู่ที่ ๑๐ พื้นที่ทำการเกษตร	๗๑๐	ไร่
- บ้านดอนมูล	หมู่ที่ ๑๑ พื้นที่ทำการเกษตร	๕๖๐	ไร่
- บ้านใหม่พัฒนา	หมู่ที่ ๑๓ พื้นที่ทำการเกษตร	๑,๒๘๕	ไร่
- บ้านวังชัยพัฒนา	หมู่ที่ ๑๖ พื้นที่ทำการเกษตร	๕๐๕	ไร่
- บ้านมิ่งมงคล	หมู่ที่ ๑๗ พื้นที่ทำการเกษตร	๓๙๐	ไร่

๒. ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

- คลองส่งน้ำชลประทานแม่วังผึ้งชัย	ไหล่ผ่าน	ทุกหมู่บ้าน
- ลำห้วยแม่กำตี้บ ลำห้วยโทกพา	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๗
- แม่น้ำวัง	ไหล่ผ่าน	แม่ที่ ๑,๒,๖,๑๑
- ลำห้วยเจี้	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๑๐,๓
- ห้วยพาดัน	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๑๐
- ห้วยขอนห่ม	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๑๗
- ห้วยทราย	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๘
- ห้วยตันต้อง	ไหล่ผ่าน	หมู่ที่ ๕

- ห่วยแม่ช่อฟ้า	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๑๓
- อ่างเก็บน้ำห่วยถ้ำเสือ	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๑๓
- ฝายน้ำลันห่วยถ้ำเสือ	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๕
- อ่างเก็บน้ำสมเต็จย่า	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๕
- อ่างเก็บน้ำห่วยยะ	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๑๖
- อ่างเก็บน้ำวัดม่อนพระยาแซ่	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๑๖ , ๑๗
- ฝายน้ำลันห่วยทราย	ไฟล่อน	หมู่ที่ ๘

ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้(หรือน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค)

- ประปาหมู่บ้าน	จำนวน	๓	แห่ง
- บ่อบาดาล	จำนวน	๙	แห่ง
- บ่อเจาะ	จำนวน	๙	แห่ง
- บ่อน้ำตื้น	จำนวน	๓๐	แห่ง
- บ่อน้ำตื้นพร้อมปั้มน้ำ	จำนวน	๙๐๐	แห่ง
- บ่อโโยก	จำนวน	๗	แห่ง

วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาเป็นผลลัพธ์สูงสุดในการพัฒนาขององค์กร เพื่อการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมุ่งไปในทิศทางที่จะทำให้บรรลุผลลัพธ์อันสูงสุดที่ตั้งไว้ การกำหนดวิสัยทัศน์จึงเป็น หลักชัยในการพัฒนาที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่รุ่งเรืองและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

วิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิชัย

“อบต.น่าอยู่ มุ่งสู่ความเป็นเลิศในวิชาการ บริหารด้วยธรรยาบรรณ ยึดมั่นธรรมาธิบาล บริการเพื่อประชาชน”

องค์กรบริหารส่วนตำบลพิชัย ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาและหลักการพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยจะพัฒนาให้ครบถ้วนทุกด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการเมืองการบริหาร โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของประชาชนซึ่งได้แก่การศึกษาและการจัดสวัสดิการสังคม รวมถึงการจัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสในชุมชนจะให้ความสำคัญเป็นพิเศษ ดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล และจังหวัดลำปางโดยการบูรณาการแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิชัยให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดลำปางและกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดลำปางเข้าด้วยกัน น้อมนำพระราชดำริสพระบรมราชโองการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน บริหารงานโดยหลักธรรมาธิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและการบริหารโดยมุ่งผลลัพธ์ที่ดี

พันธกิจ (Mission)

- ๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน
- ๒) พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้อยู่อย่างมีความสุข
- ๓) ส่งเสริมเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๔) พัฒนาองค์กรให้น่าอยู่ให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

- ๑) ประชาชนมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน
- ๒) ตำบลพิชัยมีทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่ดี
- ๓) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ๔) ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ
- ๕) อบต.พิชัยเป็นองค์กรที่น่าอยู่

ส่วนที่ 3

การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนา

การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนาบุคลากร

จากการกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลและการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดขึ้นจะเห็นได้ว่า พนักงานส่วนตำบลและบุคลากรจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ทั้งในทางระเบียบกฎหมายตามหน้าที่และเทคนิคทักษะที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน หากพนักงานส่วนตำบลและบุคลากรไม่มีความรู้ความเข้าใจ ไม่มีคุณธรรมจริยธรรมและทักษะในการปฏิบัติงานก็ยากที่จะบริหารงาน และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพแก่องค์กรและประชาชนผู้มารับบริการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบล ได้วิเคราะห์ในส่วนของตัวพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดังนี้

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล (ระดับตัวบุคลากร)

จุดแข็ง

1. บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล และใกล้เคียงจึงสามารถเข้าใจบริบทขององค์กรได้ดี
2. อายุเฉลี่ยของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบล 25-50 ปี เป็นช่วงวัยที่สามารถพัฒนาได้ดี
3. บุคลากรส่วนใหญ่มีการศึกษาสูง และได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ และทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
4. จำนวนบุคลากรในแต่ละภารกิจมีครบตามโครงสร้าง
5. บุคลากรในระดับผู้บังคับบัญชา มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และการพัฒนาองค์กร

จุดอ่อน

1. บุคลากรยึดติดงาน ไม่แบ่งงานให้ผู้อื่น ขาดความรู้ ความเข้าใจหลักการบริหารทำให้งานล่าช้า
2. บุคลากรบางรายไม่ยอมรับการพัฒนาความรู้ กฎหมาย ระเบียบฯ ใหม่ๆ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการทำงานร่วมกับผู้อื่นในการติดตามภารกิจ ระเบียบฯ ต่าง ๆ
3. ขาดความสามัคคีในภาพรวมองค์กร มีความแตกแยก แบ่ง派系 ด้วยเหตุผลต่างๆ
4. ขาดวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ที่จะยึดเหนี่ยวจิตใจของบุคลากร
5. ระบบอุปกรณ์ในการรับบุคลากรเข้าทำงาน ทำให้การจัดระเบียบ วินัยองค์กรทำได้ยาก

โอกาส

1. มีสถาบันการศึกษาที่หลากหลายจัดอบรมให้ความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรได้ตามความประสงค์
2. การจัดทำหลักสูตรอบรมออนไลน์ของหน่วยงานรัฐต่างๆ ช่วยให้บุคลากรเข้าถึงความรู้ได้สะดวก

3. ประชาชนตื่นตัวในการขอใช้บริการทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบดิจิทัล ทำให้องค์กรต้องพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะให้เท่าทัน สามารถให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนได้
4. การพัฒนาจังหวัดสู่เมืองอัจฉริยะ (Smart City) ส่งผลให้องค์กรได้รับการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วย

อุปสรรค

1. การกระจายอำนาจของรัฐบาล มอบภารกิจให้ห้องถีนมากเกินไป จนบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างละเอียด เนื่องจากต้องมีความรู้เฉพาะด้านที่เหมาะสม
2. การเปลี่ยนแปลงผู้นำประเทศ ทำให้นโยบายจากรัฐบาลไม่ต่อเนื่อง กระทบต่อการจ้างงานบุคลากรในบางตำแหน่งที่สนองต่อนโยบายรัฐบาล เช่น อาสาสมัครบริบาลห้องถีน
3. การปรับปรุงระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการบอยครึ่ง ทำให้เป็นภาระแก่เจ้าหน้าที่ เช่น การจัดทำแผนพัฒนาห้องถีน
4. การเกิดสาธารณภัย ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น ทำให้กำลังบุคลากรไม่เพียงพอในการเผชิญเหตุ และให้การช่วยเหลือประชาชนอย่างทันท่วงที

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล (ระดับองค์กร)

จุดแข็ง

1. โครงสร้างขององค์กรกำหนดตำแหน่งไว้เหมาะสมกับภารกิจ
2. มีบุคลากรตามตำแหน่งชัดเจนในการปฏิบัติงาน
3. ผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ
4. มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยเอื้อประโยชน์ต่อผู้ปฏิบัติงาน
5. มีโครงการและงบประมาณสำหรับการสร้างแรงจูงใจและวัฒนธรรม

จุดอ่อน

1. การปฏิบัติงานแต่ละกองขาดการประสานงานที่ดี
2. บุคลากรส่วนใหญ่ติดหน้าที่หน้าที่เดียว เช่น ห้องถีน ไม่ช่วยเหลือผู้อื่น
3. ขาดค่านิยมร่วมวัฒนธรรมองค์กรที่ดี
4. นโยบายด้านการพัฒนาไม่มีการแบ่งกลุ่มเป้าหมายชัดเจน ทำให้การพัฒนาเป็นแบบภาพรวม
5. ขาดการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติในยุคปัจจุบัน

โอกาส

1. หน่วยงานมีที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง ซึ่งใกล้กับสถาบันการศึกษาหรือองค์กรที่จัดทำการกิจในการพัฒนาบุคลากรได้สะดวก
2. นโยบายรัฐบาลพัฒนาระบบราชการเป้าสู่ Thailand 4.0
3. การส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานยุคดิจิทัล
4. ประชาชนสามารถติดต่อ ขอใช้บริการสาธารณะได้อย่างสะดวก รวดเร็ว

อุปสรรค

1. การสรุรหาบุคลากรจากส่วนกลางทำให้องค์กรไม่สามารถคัดเลือกบุคลากรมามปฏิบัติงานได้
2. ข้อจำกัดของระเบียบ และกฎหมาย เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาบุคลากร
3. การตรวจสอบของหน่วยตรวจสอบและหน่วยกำกับดูแลที่เข้มงวดทำให้บุคลากรไม่กล้าดำเนินการสนองความต้องการของประชาชน
4. การประเมินองค์กรจากเอกสารหลักฐานทำให้บุคลากรเน้นเป้าหมายการทำงานด้านเอกสารมากกว่าผลลัพธ์และผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นในชุมชน

ส่วนที่ ๔

แนวทางการบริหารและพัฒนาบุคลากร

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากร บนพื้นฐานธรรมาภิบาล มีใจบริการเป็นเลิศ”

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

๑. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทักษะ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและburanakaroy่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
๒. เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
๓. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
๔. ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม
๕. พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๖. พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในองค์การบริหารส่วนตำบล

๔.๓ ค่านิยม

“สร้างบุคลากรมืออาชีพ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน ”

๔.๔ เป้าประสงค์

๑. บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่พนักงานส่วนตำบล
๓. บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
๔. บุคลากรมีความผูกพันกับองค์การบริหารส่วนตำบล มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุข ในการทำงาน
๕. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย เพื่อพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ดังนี้
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ส่วนที่ 5

การนำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลไปสู่การปฏิบัติและติดตามแผน

องค์การบริหารส่วนตำบล ได้ติดตามการดำเนินการตามโครงการว่า ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ และใช้งบประมาณเป็นไปตามที่ตั้งไว้หรือไม่ จะมีการพิจารณาว่า โครงการในแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลได้นำมาปฏิบัติในปีงบประมาณนี้มากน้อยเพียงใด และกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์จากการดำเนินการตามโครงการ ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ ในกระบวนการปฏิบัติการตามโครงการมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนหรือไม่ เพื่อจะได้แก้ไขและปรับปรุงให้ถูกต้องเหมาะสมกับสถานการณ์และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ถึงแม้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลจะมีแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่ดีเพียงใดก็ตาม หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็จะไม่สามารถบ่งบอกถึงความสำเร็จของแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้

ดังนั้น ระบบการติดตามจึงเป็นเครื่องมือสำคัญ และมีความจำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ หากไม่มีการติดตามการดำเนินการตามโครงการ ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานค่าใช้จ่ายอาจสูงกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการจะไม่ได้ประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น และจะเกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบและอาจเกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายใต้หน่วยงาน หรือระหว่างหน่วยงานซึ่งในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบการติดตามที่ดี ก็จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและปัญหาที่กล่าวมาข้างต้นก็จะไม่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดแต่เพียงเล็กน้อย แต่ก็สามารถหาวิธีการแก้ไขปรับปรุงได้ทันท่วงที่ การประเมินผลก็เป็นสิ่งสำคัญ เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะนำไปใช้ในการปรับปรุงแก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินงาน ซึ่งทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินผลงานของโครงการ จึงเป็นสิ่งบ่งชี้ว่าแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ได้มีการกำหนดไว้หรือไม่ การติดตามประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้งบประมาณเพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับ ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และการตัดสินใจต่อไป

แผนดำเนินงานการบริหาร
และพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลพิชัย
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง

ແພນດຳກາເມື່ອທາງກະບຽນທາງບົນຫະພັນນາທັງພົມກາຮຽນບຸນຄຄລ ປະປະຈຳປີ ແກ້ວມ່າ
ອົງການປະບິຫາຮາສ່າງທຳບັລິພື້ຍໍ ອໍາເກົດເຊື້ອລົ້າປາປາງ ຈັງຫວັດລຳປາປາງ

ໂຄງການ/ກິຈกรรม	ແຜນການຕໍ່າງໆເນັ້ນ	ຈາປະປະມານ	ກິຈกรรมຍອດ	ພາມອາຫດຸ
(១) ຈຳແນວຜົນກໍາຕິ່ງເລືອດຮະບັບກົງການ ທັງພົມກາຮຽນບຸນຄຄລອັງ ວັຊ.	ໃຕ້ຮມາສ ១ ໃຕ້ຮມາສ ២ ໃຕ້ຮມາສ ៣ ໃຕ້ຮມາສ ៤	0 0 0 0	-ຈຳກຳແນວຜົນອ້ອງກຳລັດໃໝ່ສອດຄູ່ລັດໃໝ່ປະຖາກກາຣົກຈອງອົບ. -ປົກກະຕານຕ້າມບົນຫະພົມກາຮຽນບຸນຄຄລອັນຫານຫວາງທີ່ກໍາຫັນ -ປົກກະຕັ້ງການອ້ອງກາສໍາຂອງ ສຳນັກງານ ເທິງ ດັກ ດັກ ແມ່ດັກ ເປັນຕົ້ນ -ພື້ນງານ ປັບປຸງ ກະຈະວານງານຕ້າມການບັນຫຼາກຮ່ວມຍາກນຸ້າຄລ	
(២) ຈຳນວຍຜົນກໍາຕິ່ງເລືອດຮະບັບກົງການ ຮະຫວ່າງເຊື້ອຕັ້ງການທຳກຳ		0	-ຈຳຕົກຈະກົມສັງຄານຮະຫວ່າງທີ່ກົດກັບກາງກໍາທຳ - ກິຈกรรมນັ້ນສຳຄັນຢ່າງໆ - ກິຈกรรมອອກກຳລັງກາຍ - ກິຈกรรมສັງເກົນຫຼັງ ກຳລັງໄລ ໄຟແກ່ພັນງານ -ປັບປຸງອາຄາວ ສະນັ້ນທີ່ເພື່ອຫຼັກວາມຄົງຫຼັງ ສົມຜົດ ໃນກາ ທຳກຳ	
(៣) ຈຳນວຍການຮ່ວມມືກຳຕິ່ງເລືອດຮະບັບກົງການ ບໍລິຫານຈົດກາວຫຼື		0	-ລັດຕົກສົມພົມຫຼັກກາງ -ອ່ານວາຍຄວາມສະຫະດາວແລະ ດັດຕົກຕົງຍອກສາ ວັດຖຸ ທີ່ຈຳເປັນໃນກາ ປົກປົ້າງານ -ຈົດເຕີຣີມໜ້ອງປະຈຸບຸນ ອາຫາວ່າງ ເຕົ້ອງຕື່ນໃນກາປະຫຼຸງຫຼາຍ	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ กิจกรรมทางบุคคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	แผนการดำเนินงาน				งบประมาณ เบ็ดเตล็ด	วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ/ ระบบที่เกี่ยวข้อง
		ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔			
บุคลากรทุกระดับเมืองรู้ ความเชี่ยวชาญ พัฒนาและ สมรรถนะ ที่จะเป็นผู้นำรับ ภารกิจงานตามเกณฑ์ กำหนด	(๑) โครงการ รัฐวิสาหกิจสัมภาร ปัฒน์นิเทศชี้準ราชการหรือพันธุ์งาน ส่วนภูมิที่ปรับปรุงใหม่ เป็นไปตามกำหนดการ					๗๐,๐๐๐	การฝึกอบรม	กรมส่งเสริม การคุณทองห้อรัตน์ / เป็นไปตามกำหนดการ
	(๒) โครงการ รัฐวิสาหกิจสัมภาร ตามสายงานของชั้นราชการหรือ หน่วยงานส่วนท้องถิ่น ได้แก่ หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป หลักสูตรนักบริหารงานครisis หลักสูตรนักบริหารงานคุณ หลักสูตรนักบริหารงานเชื้อชาติ สังคม หลักสูตรนักบริหารงานบุคคล หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไปแบบ ใหม่ หลักสูตรนักบริหารศาสตร์ฯ หลักสูตรนักบริษัทสัมพันธ์ หลักสูตรเจ้าหน้าที่บุคคล หลักสูตรภาษาฯฯฯฯฯฯฯฯฯฯฯ				๙๗๐,๐๐๐	การฝึกอบรม เชิงปฏิการ ตลอดไปแบบบังคับ	กรมส่งเสริม การคุณทองห้อรัตน์ / ตลอดไปแบบบังคับ	
	รวม	๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐	๔๕๐,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรของดีเป้ามีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	แผนการดำเนินงาน	วิธีการพัฒนา	บุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ/ ระยะเวลาใช้
๑.บุคลากรทุกระดับมีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสมและมีน้ำใจสังกัด (Digital Government Skill Self-Assessment)	๑)กิจกรรมสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของพนักงานในสังกัด (Digital Government Skill Self-Assessment)			๐	"trimat ๔"	งบประมาณ ขาดทุน	"trimat ๔"	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / ผู้แต่งตั้งเดือน ตุลาคม ๒๕๖๙ เดือนธันวาคม ๒๕๖๙
๒.บุคลากรดีเป็นบุคลากรที่มีความรู้และมีน้ำใจสังกัด ภูมิปัญญาที่เชื่อมโยงกับพนักงานใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ	๑)โครงการอบรม ศัมมนา ชุด ๑ หัวเรื่องนماศครรษณ์ฯ กภูมิปัญญาที่เชื่อมโยงกับพนักงานใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ			๐	-การฝึกอบรม -การฝึกปฏิบัติ	งบประมาณ ขาดทุน	"trimat ๔"	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๙
	รวม			๐				

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	แผนการดำเนินงาน	งบประมาณ ๒๕๖๗	วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ/ ระยะเวลา
๑.บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถนำนักการ บริหารงานบุคคลไป อย่างประสิทธิภาพ	(๑)โครงการเรียนรู้ด้วยตนเองสำหรับ บุคลากรนักเรียนสี(e-Learning)			"ตรามาส ๓ ตรามาส ๔	๐	-การฝึกอบรม -การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๗
๒.ส่วนราชการมีการ จัดการองค์ความรู้ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑)กิจกรรมการจัดการองค์ความรู้ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น			"ตรามาส ๓ ตรามาส ๔	๐	-การฝึกอบรม -การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๗
รวม					๐		

บุคลากรทั่วไป เสิร์ฟลูกค้า ด้วยความตระหนักรู้ พิทราบถึงความต้องการของลูกค้า ให้คำแนะนำและช่วยเหลือลูกค้า ด้วยความมุ่งมั่น จริงใจ ตลอดจนติดตามความพึงพอใจของลูกค้า

วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	โครงการสังคม	โครงการอาชญากรรม	แผนการดำเนินงาน	งบประมาณ	วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
๓.บุคลากรทุกระดับตั้งมูลค่า สร้างนิสัย มีคุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการ เป็นข้าราชการดี	๑)โครงการฝึกอบรมเพื่อเตรียมตัว ศึกษาและจราจรทางคอมพิวเตอร์ ผู้บริหาร สมาชิกสภาน ผู้ทรงคุณวุฒิ ดำเนินและพัฒนาจัด	๔๗๖,๐๐๐	๔๗๖,๐๐๐	-การฝึกอบรม ก.ศ.ว.ก.	๔๗๖,๐๐๐	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น วันที่ ๒๓ ก.พ.๒๕๖๗	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ม.ย.น.ว.ก.
	๒)โครงการสร้างเครื่องคอมพิวเตอร์และ จីមិយោប់នៃការអេឡិចត្រូនុ វិស័យសេដ្ឋកិច្ចរវាងភូមិជាមួយផ្លូវ សមាជិកសភាព ដំណឹងសំណងជាមួយ ដំណឹងជាមួយ	๔๗๖,๐๐๐	๔๗๖,๐๐๐	-การฝึกอบรม ก.ศ.ว.ก.	๔๗๖,๐๐๐	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ม.ย.น.ว.ก.	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ม.ย.น.ว.ก.
	๓)โครงการอบรมให้ความรู้ด้าน ^๑ ระบบปฏิบัติหมายเลขถือถั่นผู้บริหาร สมาชิกสภាព	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-การฝึกอบรม ก.ศ.ว.ก.	๖๐,๐๐๐	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ก.ศ.ว.ก.-ก.ป.ว.	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ก.ศ.ว.ก.-ก.ป.ว.
	๔)โครงการสร้างเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับนักเรียนสูงวัย วัยรุ่น	๔๕๐,๐๐๐	๔๕๐,๐๐๐	-การฝึกอบรม ก.ศ.ว.ก.	๔๕๐,๐๐๐	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ม.ย.น.ว.ก.	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก.ศ.ว.ก./ ม.ย.น.ว.ก.
	รวม	๐	๑๗๐,๐๐๐	๑๗๐,๐๐๐	๑๗๐,๐๐๐		